



主题演讲 创新改革挖掘产业财富

程国强：“三位一体”稳步推进粮价政策改革

粮价政策改革需要在准确厘清其背后逻辑的同时，因地制宜、因时制宜、与时俱进、动态调整，形成退出价格支持、种粮收益补贴、新型调控机制“三位一体”的改革思路。

□本报记者 赵瑞华

棉花、大豆目标价格试点，东北临储玉米收购价格调低，国内粮价政策改革的未来走向一直是业内人士最关心的热点。

国务院发展研究中心学术委员会秘书长程国强在12月5日粮油市场报举行的2015中国粮油财富论坛上提出，粮价政策改革需要在准确厘清其背后逻辑的同时，因地制宜、因时制宜、与时俱进、动态调整，形成退出价格支持、种粮收益补贴、新型调控机制“三位一体”的改革思路。

据介绍，国内粮食产业的困局，与目前国内“三量齐增”有关，其中2014年国内粮食进口量突破1亿吨，创造了新的记录。

谈及玉米临储收购价格调低，程国强表示，今年调低临储价格属于过激性调整，虽然有利于保护种粮农民利益，但可能无助于缓解当前玉米高库存问题，政策调整远未到位。

据了解，粮价政策改革难以推进的根本原因在于现行粮价政策目标多

重、功能错位：既要保障粮食有效供给，也要保护农民种粮利益，涉及的利益关系复杂，既关乎粮食安全等国家利益，也涉及地方政府、粮食产业和农业生产者多重利益，但财政成本全部由中央负担。

对于什么样的价格水平才算价格调整到位，程国强以玉米为例做了细致阐述。

程国强介绍说，按照目前的进口到岸价测算，东北产区玉米最低保障临时收购价格若在0.75元/斤，基本可以挡住进口玉米、高粱等进入国内市场。根据国家发改委公布的全国平均种粮成本，2014年全国平均玉米成本为2129元/吨，扣除土地成本后为1680元/吨（即0.84元/斤）。因而，当玉米价格介于上述两个价格之间时，玉米价格调整才是一个合理的价格水平。

程国强强调，种粮收益补贴是粮价政策改革的配套措施，主要用于补偿粮价改革对农民收益的影响，有效保护农民种粮积极性，补贴应不与具体粮食品种挂钩，任何粮食品种均有获得补贴的权利。

在退出价格支持的同时，还要创新粮食市场调控机制，抓紧建立与粮价政策改革配套的新型粮食调控体系，重构粮食市场的结构关系与稳定机制。

推动政策从目前的以价格支持直接干预为主导的“增产取向”，向以价补分离、市场机制为基础的“供求基本平衡”转型，逐步形成以政策补贴为基础，预期引导、风险管理、储备调控、贸易补充等工具相结合的新型调控体系。



国务院发展研究中心学术委员会秘书长
程国强



中国粮食经济学会副会长
尚强民



国家农产品加工技术研究开发中心主任
王强



九三粮油工业集团有限公司董事长
杨宝龙



郑州粮食批发市场高级分析师
申洪源



东方粮仓电子商务有限公司总经理
赵映强

杨宝龙：跨界粮企正异军突起 传统粮油领域要痛定思痛

传统粮油领域的人，要痛定思痛，要深刻反思。粮油企业需要创新三种思维模式，即市场化营销思维、全球化思维、互联网思维。

□本报记者 周郸宁

在事关“舌尖”这个全新领域，过去与粮油无关的大型企业最近几年纷纷涉足粮油领域，由于这些大型企业资本充裕、销售体系完备，往往一开局就能迅速占领市场。针对这种形势，在12月5日举行的2015中国粮油财富论坛上，九三粮油工业集团董事长杨宝龙提出，传统粮油领域的人，要痛定思痛，要深刻反思，并开出了自己的“药方”。

杨宝龙认为，首先粮油企业要创新思维。粮油企业需要创新三种思维模式，即市场化营销思维、全球化思维、互联网思维。

许多粮油企业的原始基因是传统农业，这就决定了许多企业先天就不具备市场竞争的优势。而且要看到，全球化给企业带来的巨大影响，中国早已加入世贸组织，不走全球化道路不行。信息化与工业化的融合又要求企

业必须要具备互联网思维，跨界企业利用模式的颠覆可以实现在粮油领域的攻城略地，就是互联网思维的体现。

在思维转变的同时，企业战略一定要择机改变，特别是整个粮油行业都处在“寒冬”的情况下。杨宝龙强调，企业在具备三种创新思维之后，企业战略要由生产型向市场型转变，由实业型向实业和资本并重型转变，由区域性企业向全国性企业转变。

在具备了创新思维，企业战略转变之后，杨宝龙认为，企业要把管理行为变革作为最后的落脚点。

第一个方面就是要去“两化”，即国企要去“国有化”，民企要去“家族化”。国企要通过机制调整、产权改革、引进职业经理人、打造优秀企业文化，发掘新的潜力。民营企业要去“家族化”，“家族化”企业裙带关系严重，而复杂的利益关系会羁绊企业的发展。

第二个方面是管理行为创新。针对很多企业领导人的视野、思维、国际化程度与企业发展不匹配的情况，要全力打造精英团队管理模式。

第三个方面要建立优秀健康的企业文化。企业文化是一个企业发展的灵魂，是企业领导和员工共同的价值观和行为准则。文化管理上升到企业管理，是一个更高层次。

申洪源：需求平稳供应多元 未来麦价温和前行

后市小麦阶段性行情仍将存在。未来小麦市场将呈现四个特点，以质论价，温和前行，需求平稳，供应多元。

□本报记者 石金功

后期国内主产区小麦行情谨慎看好，部分地区会继续小幅走高，市场不会有大幅起落的可能，局部波动或成常态。未来小麦市场将呈现四个特点，以质论价，温和前行，需求平稳，供应多元。这是郑州粮食批发市场高级分析师申洪源在2015中国粮油财富论坛上对国内小麦后市做出的判断。

今年小麦收购，市场收购积极性不是特别高，但收购总量不低，仅次于去年的历史新高；托市收购没有大幅下滑，今年又收了2000多万吨；收购区域也比前几年大了很多，收购库点明显增加。

今年新小麦收购价格和往年相比出现相反趋势。往年收购期，6~9月份小麦价格基本向上，今年却向下，特别是9月30日托市收购结束以后，小麦价格快速下降。10月份开始小麦市场又逐渐回升，原因主要是2016年托市价格维持不变，前期超跌的价格需要修正，雨雪

天气导致流通受阻，企业在基本库存较低的情况下开始加大收购。副产品、成品价格提升促进加工需求扩大，玉米价格回升也对小麦行情起到一定拉动作用。目前，河南郑州地区的小麦价格已经回升到1.23~1.24元/斤。最近供应量逐渐扩大，挂牌价又有所回调，但年底之前基本上会保持回暖的趋势。

预计短期内小麦需求难有显著改观，因口粮消费及饲料消费都明显缩减。企业平均开工率在50%左右，自用原粮储备水平较低，大多随用随采。成品粮价格上调难度较大，副产品价格也持续低迷，严重挫伤加工企业的生产积极性。

申洪源认为，后市小麦阶段性行情仍将在12月至2016年1月中旬以平稳为主，个别地区略有波动，价格高点很难突破1.32元/斤；1月中旬至农历正月十五温和走高，但市场高点难以突破1.35元/斤；2016年3月份后至接新前市场价格将逐步回落至1.26~1.28元/斤，继而维持平稳趋弱的运行态势。

申洪源建议，后期市场重点关注政策性小麦投放情况，农业补贴执行情况，2015年底中央涉农涉粮会议及政策、冬小麦生长形势、玉米收购及行情走势、饲料养殖业形势以及宏观经济运行情况。

赵映强：“互联网+”策略下 农产品品牌化是重中之重

未来品牌农业会关注生态化、产业化、标准化，只有沿着这些方向做延展，才能提高产品附加值和企业溢价能力。

□本报记者 周郸宁

自“互联网+”概念提出以来，“互联网+粮油”于粮企而言，是重大发展机遇。东方粮仓电子商务有限公司总经理赵映强在12月5日举办的2015中国粮油财富论坛上阐述了“互联网+”下粮企发展的三项策略。

第一个策略是整个产业的互联网化。加工产业可以加入互联网相关技术，对产品进行溯源管理，另外还可以从春季播种到生产加工做全企业管理数据化传输。赵映强认为，互联网下的开放式经营，可以让经营者在PC端包括移动端全面接触消费者，为消费者提供全渠道服务。

在消费者为王的时代，产品的体验成为至关重要的因素，体验后产生信任才会更有价值认同，赵映强介绍的第二个策略是体验经济。现代农业的体验经济应该从产品出发，以消费者

为中心，通过个性化服务，满足消费者安全、情感、参与感、成就感等诸方面的体验，提高产品的溢价。体验经济下的营销，向用户提供的不仅是一种商品，而是一种更高质量的服务。

最后的策略就是传统企业如何从互联网起步。赵映强说：“传统企业互联网起步策略，行业内有些观点是相同的，也不复杂，大概是三个方式，就是线上从线下开始、大数据从小数据开始、互联网从关系网开始。”

赵映强同时对“互联网+”下的农业发展趋势做了大胆的预测。赵映强认为，未来，物联网技术下的工业化生产、扁平化物流交易集散模式、农产品品牌化模式会加速推进，而多形式农产品交易电商平台、以大数据为基础的市场预测分析及产品开发、农业众筹模式等也将出现。

赵映强认为，加工企业一定要认识到，未来互联网对标准化管控将非常严格，农产品品牌化是重中之重。只有以市场需求为原点，以生态安全为基础，以工业化经营为理念，以品牌营销为路径，促进农业增效、农民增收，使消费者受益，才能实现可持续发展。未来品牌农业会关注生态化、产业化、标准化，只有沿着这些方向做延展，才能提高产品附加值和企业溢价能力。

王强：粮油加工业走出困境需依靠科技创新

粮油原料对于粮油加工企业来说，可谓加工的“第二车间”。如果原料本身不符合加工的要求，首先就输在“起跑线上”。

□本报记者 赵瑞华

粮油原料产品价格居高不下、原料品种专业化不足、高新技术应用水平低，国内粮油加工产业要在困境中逆势迈进，在国家农产品加工技术研发中心主任、中国农业科学院农产品加工研究所副所长王强看来，离不开科技创新。

王强在第五届中国粮油财富论坛上表示，总体来看，国内加工用粮仍需大量进口，其中大豆、水稻、菜籽进口

量最多，形势严峻。而国外粮油原料价格普遍低于国内，也给国内粮油加工产业的发展带来非常不利的影响。

王强指出，国内粮油作物产出损失率平均在8%~10%，经济损失惊人。另外，国内粮油深加工和副产物综合利用水平亟待提高。同时，国内粮油加工产业的质量和安全现状也不容乐观。

王强表示，粮油原料对于粮油加工企业来说，可谓加工的“第二车间”。如果原料本身不符合加工的要求，首先就输在“起跑线上”。国内许多粮油加工企业家已经意识到这个问题，非常注重专业品种的选育。

针对国内粮油加工产业未来的发展，王强指出，加工企业要走出困境，拥有发展的后劲，就必须依靠科技创新。核心问题就是要解决产品的食用品质、营养品质、安全品质的问题，关键则在于过程控制，而加工过程是影